

---

京都税理士協同組合ニュース

# KYOZEIKYO

---

発行所  
京都税理士協同組合  
発行人 廣瀬 伸彦  
編集人 有田 行雄  
〒604-0943  
京都市中京区麩屋町通御池上ル  
上白山町258-2  
電話(075)222-2311  
E-mail kyozei@kyozei.or.jp



護王神社(ごおうじんじゃ)

編集委員 有田 行雄

和気清麻呂と姉の和気広虫を祭神とする護王神社は、京都御所蛤御門前(烏丸通下長者町南西角)に鎮座しています。



# 年頭所感



理事長  
廣瀬伸彦

あけましておめでとうございます。

新しい年を組合員皆様には、お健やかに迎えになりましたこと、お慶び申し上げます。

旧年中は、京都税理士協同組合の運営に一方ならぬご協力を賜わり、厚くお礼申し上げます。

組合は本年には創立35周年を迎える節目の年であります。35年前に、自分達の集まる場所、勉強の場所を作ろうと設立された組合は、皆様方の絶大なるご協力とご支援によって全国の数多くある税理士協同組合の中でも注目される一番の組合へと成長して参りました。数多くの事業を手掛け、順調に推移し、お蔭様で組合員の皆様に経済的負担をおかけすることもなく、企業収益を計上させていただいております。私共の本業を支えてくれます税理士会に対して、組合支所を通じて支部活動の一部の援助が出来ており、協同組合活動の使命の重要度は益々増して来ると考えています。

税理士業務も多様化の時代となり、税務・会計だけでは関与先企業の要望を満たし切れないものがありま

す。税理士会の研修制度の充実によって研修・研鑽は積むことが出来るようになりましたが、組合としては本会の研修制度とは違った面から組合員皆様のお役に立つことが出来るものを提供出来ればと思っています。

組合事業の根幹を成しています保険部門は、昨秋には大同生命施策で保有高3千億円を達成しました。

景気に影響されて目標達成に足踏みを長い間強いられておりましたが、これを転機に一段の飛躍を期待しております。全税共施策では、Z1・Z2キャンペーンの強化など、大同施策、全税共施策とともに各事務所の体力強化、収入源拡大に寄与出来る努力を続けて参ります。関与先の事業が安定継続的に発展して行くことに貢献出来ればと願っております。

それにしても、税理士会と協同組合は表と裏の関係にあると云われており、これからも表裏一体として発展して参らなければなりません。

まだまだご理解いただいていないところもあり、我々としては、支所活動を通じて税理士会員皆様に相互扶助のあり方を理解いただけるよう一段の努力をしなければなりません。

各組合員先生方の事務所の元気で強力な事務所づくりと、関与先の暮らしと事業の発展を応援する事務所づくりの一端を組合が担うことが出来れば幸いと考えています。

新しい年も組合員皆様とともに事務所の繁栄のお手伝い出来るように、役員一同、力を合わせて参りますので、尚一層のご理解とご協力をお願い申し上げます、新年のごあいさつといたします。

## 短歌

年の初めに思うこと

編集委員 須藤弘

あらたまの年を迎えた京の街  
祈り捧ぐる神々多し

今日もまた京の街なかかけめぐり  
組合ニュースのネタをもとめて

新しき時代ときに生きむと励む日々  
国のためなり民のためなり

京都税理士協同組合

第35回

通常総会

創立35周年記念式典

平成19年7月30日(月)

京都ホテルオークラ

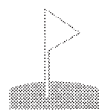
京都市中京区河原町御池

**第38回**  
11.13.2006 **VIP君・ランちゃん**  
**チャリティーゴルフコンペ**

**ビックリ!! ビックリ!! の優勝**

左京支所 鴨井 勝也

第38回VIP君・ランちゃんチャリティーゴルフコンペ (EASTコース) におきまして本当にビックリ!! の優勝をさせていただきました。と言いますのも、今までこの会には何回か参加させていただきましたが、上位入賞はもちろんのこと、参加賞以外に賞を取ったことは一度も無かったからです。グロスの87に大満足していたら、思わぬご褒美までついてきました。ダブルペリアということで運まで味方をしてくれたのでしょうか。また今年 (平成18年) は、ゴルフ好きのお客様のお誘いでラウンドする機会が少し増えたのも、この好結果につながったのだと思います。でも、まだまだ安定感はなく、今年のベストは84ですが、ワーストは111。その日によってフォームが変化し、ドライバーの距離も30~40ヤードぐらい簡単に変わってしまうというあり様です。「グリップは柔らかく握る・下半身はどっしりと・背筋はピンッと前傾姿勢を保ち・両脇をしめて・スイング始動はゆっくりと・トップは小さめ・インサイドイン……」なんで一瞬の内にこんなようけ考えなあかんねん!! かつセンター前ヒットしか許してもらえない。やっぱりゴルフは難しい!! でもそれだけ奥深くおもしろいスポーツだと思います。今後も何とか仕事と両立して精進し、楽しみたいと思っています。今回は本当に最高の結果をいただきありがとうございました。



**ウエストコース優勝**

左京支所 村中 平治

第38回VIP君・ランちゃんチャリティーゴルフ京都大会に参加して、ウエストコースに於いて優勝の表彰を受けましたが、今回はイーストコースも左京支所の鴨井先生で、加えて団体戦も左京チームと云う、いわゆる完全優勝をさせていただきました。これでベストグロスが取れていたなら最高と思いましたが、少し厚かましい願いですか。

京税協のゴルフコンペには殆ど毎年参加させて頂いておりますが、常連の先生方のご参加が一人欠け、二人欠けていくようで、懇親会の席でお顔を拝見できないのは、まことに寂しく残念に思います。

14年3月25日の第29回京税協・大同チャリティーゴルフコンペ、16年11月2日の第34回VIP君・ランちゃんチャリティーゴルフコンペ、今回の18年11月13日の第38回VIP君・ランちゃんチャリティーゴルフコンペと、隔年毎に優勝しておりますので、次々回平成20年の春か秋のゴルフコンペに優勝できるよう努力したいと思っています。

当日は同伴者に恵まれました。東山支所の松見先生、第一生命の吉岡さんに心から感謝申し上げます。それからゴルフの良きライバル峰山支所の小松先生、又、伏見支所の江上先生は私と同グロス86でしたがダブルペリアのお陰でハンディーキャップが、私15.6、小松先生、江上先生9.6、私がラッキーでした。機会があればぜひご一緒させてください。京税協ニュースの紙面をお借りしたことをご了承ください。

終りにあたり、ゴルフコンペにお世話を頂きました皆様方に御礼申し上げます。



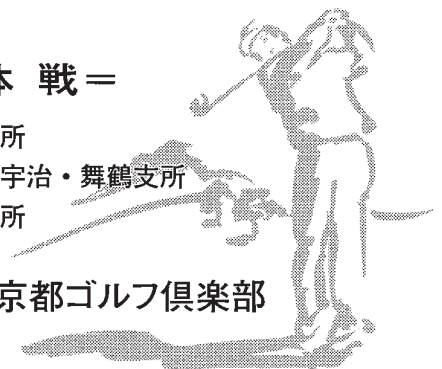
**=各組の入賞者=**

	【イースト】	【ウエスト】
優勝	鴨井 勝也	村中 平治
2位	吉田 史樹	大槻 浩康
3位	関本 孝一	西野 雅博
4位	中居 章	松見 靖雄
5位	安井 伸夫	田中 健三
B G	本間 憲	西野 雅博
B B	高橋 康弘	小笠原 勉

**=団体戦=**

- 優勝 左京支所
- 2位 東山・宇治・舞鶴支所
- 3位 園部支所

於:グランベール京都ゴルフ倶楽部



## 新春講演会

平成19年1月12日 於 京都ホテルオークラ

## 『2007年 日本経済のゆくえ』

講師 立教大学経済学部教授 山口 義行 先生

## 【プロフィール】

1951年名古屋市生まれ。立教大学大学院修了。

東邦学園短期大学専任講師、名城大学商学部専任講師を経て、1993年より立教大学経済学部助教授、2001年4月より現職。

- 出演番組…文化放送「蟹瀬誠一ネクスト!」毎週金曜朝7時～8時に生出演。
- 著書…「経済再生は『現場』から始まる」「誰のための金融再生か」「金融ビッグバンの幻想と現実」「ポスト不況の日本経済」等多数。

## 講演要旨

## 1. 日本の状況

日本銀行は無担保コールオーバーナイト物（金融機関同士がコール市場において担保なしで短期資金を借り、翌日には返済する取引）の貸し借りの金利をゼロとするゼロ金利政策を1999年から実施していた。この政策では、1日100億円貸しても金利はわずか273円にすぎず、事実上の金融政策の放棄となる。

そこで、景気の上昇もあって、日本銀行はゼロ金利政策を昨年より解除した。現在では、この無担保コールオーバーナイト物金利が金融政策の誘導目標になっているが、この政策の伸びしろを作るためにもう1,2回金利を上げて、金利を下げてゼロ金利にならないようにしたいと考えている。

しかし、金利を上げにくい状況になってきている。それは、アメリカの景気がスローダウンしているからである。ITバブルの頃、アメリカは年収の1.5倍ぐらいの含み資産を持ち、そのため景気がよかった。その後は住宅価格が上昇し、個人借入が増えたため消費が拡大し景気は好調を持続した。（日本人とは違い、アメリカ人は資産価値が増えるとその分だけお金を借りようとする）しかし、住宅価格もピークに達してきている。

日本も景気を引っ張ってきた設備投資は一巡している。ものづくりに反映する設備投資を行うのには2年かかるので、設備投資も「いまさら」の感が強い。

今年の春には「景気の踊り場」になるのではないかと。

政府は設備投資拡大から消費拡大へと変わることによって、景気の上昇を目指しているが、企業は

労働分配率を落としているため、個人の可処分所得は増えてはいない。配当率は上昇しているが、外国資本に対しての配当も含まれているので、すべてが国内消費に回る訳ではない。

更に、中央と地方の格差が顕著になってきている。倒産件数をみると、前年比較において、関東では0.9%の改善となっているが、北陸では80%増、四国では70%増、中国では60%増となり、地方の地場産業の崩壊を見ることができている。

アジアからの低賃金労働による製品輸出が圧力になり、コスト割れに追い込まれ、さらに金融機関による不良債権の処理の加速化が地域へ広がってきているのである。

## 2. 3つの支援

こうした状況にあっては、次の3つの支援をしていくことが必要である。

それは、①再生支援 ②事業承継支援 ③ネットワーク支援である。

① 再生支援のためには、経営者の意識を改めることである。

現在の都市銀行の好決算は、不良債権処理が進み、貸倒引当金の積立額が減少したためによる戻し利益がその原因である。その積立額は債務者区分によって積立率が異なるので、例えば、債務者区分が破綻懸念先から要管理先にランクアップすれば、金融機関は利益を出すことができる。そのため、中小企業はランクアップを求められるが、実は、経営改善計画書を提出するだけでランクアップする。しかし、そのことを中小企業は知らないのである。正常な金融機関と中小企業の間接関係を作る必要があり、こうした橋渡しをすることが税理士に求められている。

② 事業承継支援をおこなわないと、中小企業は推計で7万社消えていくことになる。このことは、20万か



ら30万の雇用が消えていくことである。中小企業の経営者の平均年齢は58.5歳であるから10年以内に最大の社会問題になるはずである。これまでの小泉政権の市場原理主義では、潰れるべき会社は潰すという考え方で、地方から商店街、中小企業が消えていく。こうした事態を解消するためには事業承継税制が必要で、ここでも税理士の役割は大きい。

③ 様々な企業が手を組んで連携（ネットワーク）することを支援していくことが必要である。そうしたために、政府は「新連携支援」（平成17年4月施行の「中小企業新事業活動促進法」によって、既存の支援事業に加えて、中小企業の異分野連携を促進するための施策。この支援事業は、単に連携体を構築するだけでなく、連携体が行う新たな事業をビジネスとして成功させ、そういった成功事例をお手本として世の中にたくさん輩出することによりわが国の中小企業を活性化することを目的としている）を行っているが、余り知られていない。ぜひ使って欲しい。

成功例には、スターウェイ株式会社（<http://www.starway.co.jp>）が挙げられる。この会社はパスコという再生紙を使い、何回も使える環境に優しい梱包資材を作り上げた。しかし、理念は素晴らしいものの、企業の配送システムが壁となり、思うように売れず、債務超過に陥った。しかし、社長は、「物売る」から「システムを売る」という発想の転換を行い、企業連携のシステムを売ることによって立ち直り、新たなマーケットを創ったのである。

### 3. これからの中小企業

日本は成熟市場だといわれている。何でも手に入るため、市場は細分化する。この状況は、市場が小さくても生きていける中小企業に有利である。

例えば、ファミリー層が多い地域の理髪店は、必ずしもファミリー向けの店構えをする必要はない。その理髪店は何も全住民を顧客にしているのではなく、そ

うちの数パーセントだけを顧客にしているからである。サロン風の豪華な作りにしても構わないのではないか。

また、成熟市場では、何でも手に入るため感動がなくなってくる。



しかし、東京ディズニーランドは日本最大の百貨店であり、来訪者はその感動を自らのものとするために、一人当たり平均8,000円もの商品を買うのである。

巣鴨信用金庫（<http://www.sugamo.co.jp>）の例を挙げてみよう。

この信用金庫では、「(お客様に)喜ばれることに喜びを」をモットーに地域に密着した営業を

展開している。顧客と身近な立場にいることは営業も窓口も同じということで、来店してくる顧客に対して必ず立って「いらっしゃいませ」のご挨拶をすることになっている。また、業務報告書には、「あなたは今日何回ありがとうございましたか」という項目を設けて、顧客の身になって物事を考えさせることを徹底している。金融機関であっても、こうした取り組みで、感動を顧客に与え、業績につなげることができる。

最後に、全体の経済が伸びなくても、中小企業は、小さな市場で大丈夫なのであり、それなりの工夫、アイデアで生き延びていくことができるのである。

\* 講演を理解しやすくするため、論旨を変えない程度に一部改変、補足説明を加えています。

(編集委員 有田行雄)

## 京税協・大同生命 ゴルフコンペ

開催日 平成19年4月5日(木)  
場 所 琵琶湖カントリー倶楽部

## — 地区連絡部門 — 泊旅行 —

2007年大河ドラマ「風林火山」ゆかりの地

～伝説とロマンの諏訪湖へ～

アルプス絶景と  
信州料理満喫の旅～

上諏訪温泉「疾の湯」

開催日 平成19年4月15日(日)・16日(月)

多数のご参加を  
お待ちしております!!